

**Rapportage inzake de periode
1 januari t/m 31 december 2022**

van

**Hudson Taylor Stichting Bijbelse
Hulpverlening China**

Statutaire vestigingsplaats: Nunspeet

Inhoud	Pag
Bestuursverslag 2022	3
Staat van baten en lasten begroting 2023	12
Balans per 31 december 2022	13
Staat van baten en lasten 1 jan t/m 31 dec 2022.....	14

Bestuursverslag 2022

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag over 2022 van de Hudson Taylor Stichting. Het bestuur legt hierin verantwoording af over het werk dat de stichting in en voor Chinese christenen mocht verrichten. Bestuur, medewerkers en vrijwilligers stonden in het afgelopen boekjaar stil bij het memorabele feit dat de stichting reeds 25 jaar haar missie in China gestalte geeft. Veel is er gebeurd in deze kwart eeuw. China is ingrijpend veranderd. Van een overwegend straatarm land destijds, is het nu een belangrijke factor in de wereldeconomie. In seculiere media wordt gesproken over de ‘wederopstanding’ van China op het wereldtoneel. Na twee eeuwen kwijnend bestaan, laat China zich weer gelden in de economie en politiek. En dat steeds nadrukkelijker. Een dominantie die velen zorgen geeft.

In het werk vanuit de stichting zijn we getuige geweest van een andere wederopstanding: het christendom heeft een enorme groei doorgemaakt. Ondanks perioden van vervolging en verdrukking. Misschien is het beter te schrijven ‘dankzij’. Niet zelden brengt vervolging en verdrukking dichter bij de Heere en leidt het tot een biddend leven, verbonden aan de troon van Gods genade. In die gestalte deed destijds James Hudson Taylor zijn pionierswerk in China. Voor ons nog steeds een inspirerend voorbeeld.

De voortgang van het werk in Gods Koninkrijk laat zich moeilijk in precieze getallen meten. Het wordt in de harten van Gods kinderen opgericht. De vaak jonge en kwetsbare huisgemeenten, scholen en gezinnen in China vragen voortdurend om nader Bijbels onderwijs. Dat werkt voor ons bemoedigend om door te gaan met de Bijbelse hulpverlening in dit complexe land.

In dit jaarverslag kunt u kennismaken hoe dat werk doorgang mag vinden.

Activiteiten in 2022

Voorgaande jaren stempelde de coronapandemie en de manier waarop China daarop reageerde het werk van de stichting. Ook in 2022 was dit nog steeds het geval. Het zero-covid beleid van de Chinese overheid zorgde ervoor dat ook in 2022 de grenzen van China voor buitenlanders zo goed als gesloten bleven. Daarbij komt dat het politieke klimaat in China er ook voor zorgt dat christenvervolging in China toeneemt. Ondanks deze ontwikkelingen mag het werk van de stichting zijn voortgang hebben.

In overeenstemming met het beleidsplan is er in 2022 gewerkt aan de doelstellingen die daarin zijn opgenomen. De verspreiding van onlinetoerustingsmateriaal via het John Knox Institute krijgt een steeds groter plaats in het werk wat we mogen doen. Dit zowel via de verschillende websites als online trainingssessies. In een gesloten land als China blijkt dit ook een uitkomst te zijn. Hierin mogen we de voorzienigheid van de Heere opmerken. Waar we jaren geleden mee gestart zijn, blijkt nu van grote waarde te zijn. Verder mochten we ook nog inzetten op lectuurverspreiding van de Matthew Henry Studiebijbel en andere lectuur en diaconale steun. Ook zijn de eerste contacten met Chinezen in Nederland gelegd, in het nieuwe jaar hopen we deze te intensiveren.

Het 25-jarig jubileum gaf ook een mooie aanleiding om de huisstijl van de stichting aan te laten sluiten bij deze tijd, om zo op een eigentijdse wijze in contact te staan met onze achterban middels een nieuwe website en magazine. Verder mochten we gastheer zijn van de boekpresentatie van 'de Herder van Guangzhou' geschreven door bestuurslid dhr. Jobse over het leven van Samuel Lamb, een predikant die veel betekend heeft in de beginjaren van de stichting.

In dit jaarverslag treft u de verantwoording van onze activiteiten aan. We zijn alle betrokkenen bij dit bijzondere werk zeer erkentelijk en bevelen dit werk bij de voortduur in uw gebeden aan.

A. Organisatie

Algemeen bestuur

Het Algemeen Bestuur bestond op 31 december 2022 uit de volgende personen

Functie	Persoon	In bestuur sinds	Aftredend	Nevenfuncties
Voorzitter	David van As	2008	2024	Directeur bestuursbureau bpfBOUW, bestuurslid Stichting De Pagter fonds, bestuurslid Stichting Pensioen Opleiding, lid van de Raad van Commissarissen EMG
2 ^e voorzitter	Wouter Harinck	2011	2025	Predikant, lid van diverse Deputaatschappen op het kerkelijk erf
Secretaris	Krijn Kleppe	2011	2024	Manager Stichting Zorg Adullam
Penningmeester	Abraham Jobse	2014	2025	2 ^e scriba Ger. Gem. Dordrecht, projectmedewerker Bible and Book Ministry
Bestuurslid	Jan Levinus Hubrecht Bareman	2006	2024	Beleidsfunctionaris Ministerie van I&W, Bestuurslid Stichting Sinim, Gemeenteraadslid West Betuwe, Deputaat Deputaatschap Bijbelverspreiding

De bestuursleden worden benoemd door het bestuur voor een periode van drie jaar en zijn onbeperkt herbenoembaar. Bestuursleden Jobse en Harinck zijn in 2022 herbenoemd.

Het Algemeen Bestuur vergaderde in 2022 vijfmaal:

10 februari, 7 april, 15 juni, 29 september en 1 december

In verband met het coronavirus zijn er geen bezoeken afgelegd aan China.

Medewerkers

Het bestuur is de diverse vrijwilligsters en vrijwilligers bij het werk van de stichting betrokken veel dank verschuldigd. Daarnaast is er een officemanager voor 0,4 fte verbonden aan de stichting.

Comité van aanbeveling

De volgende personen, afkomstig uit de breedte van de gereformeerde gezindte, maakten per 31 december 2022 deel uit van het Comité van aanbeveling: ds. E. Bakker, mr. P.J. den Boef, mr. L. Bolier, Ev. H. Bor, ds. E. Hakvoort, J.L. van den Heuvel, ds. L.M. Jongejan, ds. A. Moerkerken, ds. P. den Ouden, ds. J. Roos, ds. A. Schreuder, mr. C.G. van der Staaij, ds. O.M. van der Tang, ds. W. Visscher, ds. C. Vogelaar, dr. P. de Vries, ds. W.A. Zondag.

Taken en bevoegdheden

De leidraad voor de uitvoering van taken en bevoegdheden is weergegeven in het Beleidsplan. Er wordt nauw samengewerkt met de collega stichtingen in Amerika, Canada en de UK, tot uitdrukking komend in een zogenaamd Family of Boards-concept. Dit concept vindt zijn basis in de overeenkomstige pijlers van het werk in China, waarbij met een gemeenschappelijke projectleider gewerkt wordt. De in het Beleidsplan 'Werken achter gesloten deuren' 2022-2025 gedefinieerde grondslag, missie en visie met de strategische doelstellingen vormen het beleidskader voor de activiteiten en handelwijze van HTS.

Bezoldiging en vergoedingsbeleid

De bestuursleden declareren kosten, waaronder kilometervergoeding, maar ontvangen geen bezoldiging. Kosten van reizen van bestuursleden naar China of andere landen in het kader van de doelstelling van de stichting worden vergoed. Op de arbeidsovereenkomst van de Office Manager is de collectieve arbeidsovereenkomst (cao) Sociaal werk, Welzijn & Maatschappelijke dienstverlening van toepassing.

Uitvoering, bestuur en toezicht

Het bestuur van de stichting heeft ingezet op continuering van de uitvoering van het beleidsplan (2022-2025) waarin onder meer grondslag, visie, missie en doelstellingen zijn gedefinieerd. Jaarlijks stelt het bestuur de begroting vast, houdt toezicht op de realisatie en zorgt dat uitvoering van het beleid binnen de doelstellingen van de stichting past.

Ten behoeve van de projecten in China is een full time medewerker verantwoordelijk voor de uitvoering hiervan. Hij wordt daarbij door meerdere medewerkers ondersteund. Hij wordt aangestuurd door de algemeen projectleider en legt in eerste instantie aan hem nauwgezet verantwoording af over de uitgevoerde projecten. De projectleider legt verantwoording af aan het bestuur.

B. Werving en voorlichting

Internet/website

De stichting houdt een website in stand. De website maakt het mogelijk kennis te nemen van de activiteiten van de stichting. Het beheer van de website is een van de verantwoordelijkheden van de Office Manager. In 2022 is de website volledig vernieuwd en aangepast aan de nieuwe huisstijl van de stichting.

Magazine

Naast informatie en actualiteiten op de website bracht de Stichting in 2022 driemaal een Magazine uit met informatie over de activiteiten, projecten, ontwikkelingen in China en overig Stichtingsnieuws. In 2022 is het magazine vernieuwd en aangepast aan de nieuwe huisstijl van de stichting.

Voorlichting

Het bestuur acht voorlichting aan de achterban over de activiteiten van groot belang, passend bij de doelstelling van de stichting. Er is voortdurend gebed nodig voor de christenen in China, om staande te blijven in verdrukking en niet mee te gaan in het materialisme dat ook in China zijn miljoenen verslaat. Hiertoe wordt gerichte voorlichting over het werk van de Stichting gegeven aan verenigingen en op scholen. Daarnaast worden er op uitnodiging lezingen gegeven over het werk en leven van Hudson Taylor en over de geschiedenis van en de actuele ontwikkelingen in China.

In totaal zijn er 8 voorlichtingsbijeenkomsten geweest en zijn de ontwikkelingen in China met stakeholders gedeeld.

Donateurs

De stichting heeft in 2022 zowel het zakelijke publiek als particulieren benaderd t.b.v. het onder de aandacht brengen van projecten, creëren van bewustwording en het verkrijgen van gelden. Daartoe zijn advertenties geplaatst in periodieken en op websites. Voor de donateurs is het Magazine belangrijk.

Accountantsverklaring

Ook over het jaar 2022 ontving de stichting een samenstellingsverklaring.

ANBI

De stichting is aangemerkt als ANBI-instelling zodat giften aan de stichting aftrekbaar zijn voor de belasting.

C. Projecten

Zoals verwoord in het beleidsplan 'Werken achter gesloten deuren' 2022-2025 kan het werk van de stichting als volgt beschreven worden:

VISIE (langjarig)

De visie van de Stichting berust op de roep van de Macedonische man: "Kom over en help ons" (Zie: Handelingen 16 vers 9 en 10). Zoals de apostel Paulus daaruit besloot dat de Heere hem riep, zo wil HTS gehoor geven aan de roep uit China. De werkzaamheden hebben primair een geestelijk karakter. Ze dienen te leiden tot uitbreiding en opbouw van Gods Koninkrijk in China.

MISSIE (komende 3-5 jaar)

De Hudson Taylor Stichting verspreidt Bijbelse en reformatische lectuur en biedt zowel fysieke als digitale toerusting aan Chinese voorgangers en christenen in en buiten China. De focus ligt hierbij op de Chinese christenen binnen het eigen netwerk van huisgemeenten in China. Hierbij laat de Hudson Taylor Stichting zich leiden door de opdracht vanuit Gods Woord: "En hetgeen gij van mij gehoord hebt onder vele getuigen, betrouw dat aan getrouwe mensen, welke bekwaam zullen zijn om ook anderen te leren." (2 Tim. 2) en "...lerende hen onderhouden alles, wat Ik u geboden heb" (Matt. 28:19c).

STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

Op grond van de beschreven missie heeft HTS de volgende drie strategische doestellingen:

HANDEN VOUWEN -- De Chinese christenen biddend geestelijk ondersteunen in hun vaak moeilijke situatie.

TOERUSTING BIEDEN -- De christenen in China - zowel voorgangers van huisgemeenten als hun leden - toerusten door het aanbieden van lectuur, digitaal materiaal en cursussen, zodat ze gefundeerd raken in de Bijbels gereformeerde leer en die ook aan anderen kunnen overdragen.

STEUN GEVEN -- Op beperkte schaal de Chinese huiskerken financieel steunen bij de uitvoering van hun diaconale taken.

Deze profilering heeft consequenties voor de externe communicatie. Het geestelijk karakter van het werk van HTS in China staat voorop.

Hieronder volgt per hoofdgebied nadere informatie over de ontwikkelingen in 2022. Meer (cijfermatige) informatie hierover is ook te vinden in de jaarrekening die deel uitmaakt van de jaarstukken 2022. Het betreft hier uitsluitend de (project)kosten gemaakt door HTS en niet die van de buitenlandse HTM-zusterorganisaties.

Ad a. Handen vouwen

De Hudson Taylor Stichting wil de christenen in Nederland aansporen om biddend om de christenen in China heen te staan. Via nieuwsbrieven en ander promotiemateriaal wordt informatie gedeeld over de situatie van de christenen in China. Daarnaast wordt ook door middel van voorlichtingen de situatie van de christenen in China onder de aandacht gebracht in Nederland. Hierdoor streeft de stichting ernaar om bewustwording te creëren onder de christenen in Nederland over de moeilijke situatie van de christenen in China.

Voorlichting

In 2022 waren de uitgaven hiervoor 82.000 euro, tegen 38.000 euro in 2021. Dit is inclusief de kosten van het Magazine, ontwikkeling van een nieuwe website en huisstijl. In de voorlichting is nauw samengewerkt met collega organisaties die ook in China actief zijn. Deze samenwerking is vooral gericht op kennisuitwisseling en het leren van elkaar hoe het werk in China zijn voortgang kan blijven houden, ondanks de toenemende beperkingen door de overheid en de toegenomen risico's.

Ten behoeve van voorlichtingsactiviteiten is een structuur aangebracht in de diverse informatiedoeleinden en doelgroepen. Een belangrijk doel van de voorlichting is gericht op bewustwording van de noden in de Chinese kerk.

Om het relevante werk van de stichting in de toekomst aansprekend te kunnen blijven delen in Nederland is in samenwerking met het communicatiebureau Spankracht een nieuwe huisstijl ontwikkeld. Met behulp van een positioneringstraject is gekomen tot een nieuwe pay off en huisstijl. Verbonden in Belijden typeert het werk van de stichting waarin gelijkwaardigheid, verbonden, belijden en het principe van 'één heilige, algemene, christelijke kerk' naar voren komt. Tijdens de jubileumbijeenkomst waarop het 25-jarig bestaan van de stichting is herdacht is deze huisstijl gepresenteerd.

Ad b. Toerusting bieden

Onder deze pijler valt het toerustingswerk van voorgangers, verspreiding en publiceren van lectuur en het ontwikkelen van videolessen.

Toerusting van voorgangers

Het fysieke toerustingswerk heeft in 2022 volledig stilgelegen i.v.m. de coronapandemie en de inreisbeperkingen in China. Reizen was niet mogelijk. Wel heeft er digitale toerusting plaatsgevonden in de vorm van podcasts en andere digitale vormen van onderwijs.

Totaal is aan dit deel van het werk in 2022 een bedrag besteed van 9.000 euro, waar in 2021 een bedrag van 21.000 euro besteed is.

Lectuur

In 2022 zijn diverse lectuurprojecten aangevangen of voortgezet, terwijl na afronding de uitgave werd voorbereid of gerealiseerd.

Totaal is aan lectuur in 2022 een bedrag besteed van 38.000 euro tegen 13.000 euro in 2021.

Uitgeverij en algemeen

Reeds vele jaren wordt samengewerkt met een uitgeverij in China. Er worden boeken met een geschiedkundige of wetenschappelijke inhoud dan wel kinderboeken uitgegeven, voorzien van een officiële erkenning door de overheid (ISBN-nummer).

De laatste jaren wordt er bewust ook gezocht naar samenwerking met andere uitgeverijen, om risico's te spreiden en flexibeler te zijn. Dit kreeg ook in 2022 een vervolg. Dat dit niet zonder gevaar is bleek toen één van onze uitgevers dit jaar een gevangenisstraf van 7 jaar opgelegd kreeg voor het drukken van 'illegaal' materiaal.

Videolessen

In 2022 is voor de videolessen 73.000 euro besteed. In 2021 is er 39.000 euro besteed. In 2022 zijn weer een groot aantal series voltooid en gepubliceerd op de website. Op dit moment zijn de volgende series beschikbaar: History of Redemption, The Lord's Prayer, Ten Commandments, Biblical Marriage, The Beatitudes, Apostles' Creed, Systematic Theology, Conflict Resolution, The Law of Love en 6th Grade Bible Lessons Old- and New Testament en The Tabernacle.

De videolessen zijn op dit moment een belangrijk onderdeel van het werk van de stichting.

Ad c. Steun geven

Daadprojecten worden uitgevoerd volgens het Bijbelse uitgangspunt van Galaten 6:10 "Laat ons goed doen aan allen, maar meest aan de huisgenoten des geloofs".

Eén van de uitgangspunten is dat - waar mogelijk - de ondersteuning moet leiden tot zelfvoorziening op financieel en/of sociaal gebied. Voortdurende bezinning en flexibiliteit is bij deze vorm van hulpverlening nodig.

De armoede in de huisgemeenten op het Chinese platteland blijft een voortdurende zorg. De jonge mensen trekken vaak naar de steden, ouderen hebben nauwelijks voorzieningen en zorg.

Bij de uitvoering van daadprojecten is sprake van structurele en incidentele (noodhulp)projecten, ook bij dezelfde vorm van hulpverlening. De hulpverlening kan individuen en/of groepen personen betreffen.

Bij de hulpverlening moet duidelijk en inzichtelijk zijn welke vorm van materiële en/of financiële hulpverlening hier wordt verleend en wie of welke doelgroep(en) hiermee worden bereikt.

Periodieke rapportage en evaluatie zijn vereist.

In 2022 is hiervoor 0 euro besteed. De bestedingen in 2021 bedroegen 0 euro.

D. Financiële positie en aanverwante informatie

De financiële positie van de stichting, bestaande uit reserves en fondsen is goed. De overige reserves bedragen ruim 80% van het balanstotaal. De continuïteitsreserve bedraagt 50.000 euro in verband met verplichtingen en de doorlooptijd van de projecten. Deze reserve is nodig, omdat bij een onverhoopte abrupte beëindiging van activiteiten in China deze stevige gevolgen zal hebben voor de reeds lang aan onze stichting verbonden personen in China alsmede afwikkeling van in Nederland aangegane arbeidsovereenkomsten. De continuïteitsreserve is gevormd voor de afwikkeling van aangegane verplichtingen indien de activiteiten van de stichting noodgedwongen moeten worden beëindigd.

In het verslagjaar 2022 bedroeg het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen ten opzichte van de baten 103%; in 2021 was dit 49%.

Verder zijn de baten in 2022 als geheel 14% gedaald ten opzichte van de baten in 2021. Het bestuur streeft voortdurend naar beheersing van kosten en een zo efficiënt mogelijke inzet van middelen.

De fondsenwerving vindt vooral plaats door uitgifte van het magazine, geven van voorlichting, plaatsing van advertenties, organiseren van zangavonden, beheer van een website, etc. Indien mogelijk worden vrijwilligers ingezet. Het bestuur stelt jaarlijks het beleid vast in samenhang met de begroting voor het volgende jaar. Hierbij worden de projecten benoemd en de bijbehorende bedragen goedgekeurd. De omvang van bestemmingsreserves wordt mede hierdoor bepaald.

De samenvatting van de begroting voor 2023 is opgenomen als bijlage bij dit verslag.

Beleid inzake omvang van reserves en fondsen

Bij de aanvang van nieuwe projecten wordt gekeken naar de beschikbare liquiditeiten en wordt door het bestuur, indien nodig, een bestemmingsreserve gevormd. De hoogte van de bestemmingsreserve is afhankelijk van de verwachte kosten van een project.

Voornaamste risico's en onzekerheden

De stichting initieert en steunt projecten in China, maar legt dat niet vast in (meerjarige) overeenkomsten en verplichtingen, maar doet in de vorm van door het bestuur goedgekeurde projectvoorstellen en projectrapportages. Per jaar worden afspraken gemaakt. Het financiële risico voor de stichting is daarmee beperkt. Verder heeft het bestuur een aansprakelijkheidsverzekering en een reisverzekering afgesloten tegen eventuele (persoonlijke) risico's.

Ook in 2022 zijn de risico's van ontmoetingen tijdens mogelijke visitatiereizen weer toegenomen. Om de risico's tijdens reizen zo beperkt mogelijk te houden, zijn door het bestuur veiligheidsprotocollen opgesteld.

Financiële instrumenten

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die haar blootstelt aan markt- of kredietrisico's. Het betreft slechts financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen, de stichting handelt niet in deze financiële instrumenten.

Informatie over gedragscodes

De stichting is niet aangesloten bij de Vereniging van Fondswervende Instellingen. De stichting heeft wel een huishoudelijk reglement waarin een gedragscode voor handelen van bestuur en vrijwilligers is opgenomen.

Informatie over maatschappelijk verantwoord ondernemen

Door de stichting wordt een ethisch- en maatschappelijk verantwoord beleggingsbeleid gevoerd.

E. Overige informatie en bijzonderheden

Ook in 2022 zijn er (informeel) contacten onderhouden met diverse organisatie om te zien of en hoe er samengewerkt kan worden t.b.v. het Chinese volk.

Met name in USA zijn ontwikkelingen mogelijk gebleken waarbij gericht gebruik gemaakt wordt van digitale middelen (videolessen) om boeken en/of lesmateriaal via moderne IT-middelen ter beschikking te stellen aan Chinese christenen, met name jongeren.

F. Vooruitblik 2023

Begin 2023 beëindigde China op vrij abrupte wijze de strenge COVID-maatregelen. De grenzen werden weer open gesteld voor reisverkeer in en uit China. Dit betekent evenwel niet dat het afleggen van visitatiebezoeken in China weer eenvoudig kan worden hervat. De repressie van christelijke groeperingen neemt onverminderd toe. De nood in de huisgemeenten is merkbaar en invoelbaar uit berichten die ons bereiken uit ons netwerk. De

behoefte aan ondersteuning en geestelijk onderwijs blijft tot ons komen. Het verspreiden van christelijke lectuur en het geven van onderwijs moeten nagenoeg volledig digitaal plaatsvinden. Tot onze verwondering lukt dat nog steeds. Kleinschaligheid in het bijeenkomen (fysiek en digitaal via zoomsessies) is een voorwaarde, om niet op te vallen bij de autoriteiten. De huisgemeenten ervaren zich als kleine schaapskudden, voortdurend bedreigd door aanvallen van buiten. Het maakt ze zeer voorzichtig. Tegelijk lezen we van een sterk Godsvertrouwen en een zich overgeven aan de grote Herder der schapen, Die de legering van Zijn kudde kent en weet wat nodig is.

De beperkingen in het kunnen bezoeken van de christenen in China, hebben het bestuur ertoe gebracht het huidige meerjarenbeleidsplan 'Werken achter gesloten deuren' voor 2022 - 2025 tussentijds te evalueren. Onderdeel daarvan is de statutaire begrenzing van ons werkgebied. Het bestuur overweegt deze ruimer te definiëren en de bredere Zuid-Oost Aziatische regio als werkgebied aan te merken. Dit vergroot de slagkracht van onze stichting en biedt mogelijkheden om de 25 jaar ervaring in China elders in de regio in te zetten. Het bestuur is voornemens deze plannen verder uit te werken en daarover de donateurs via de gebruikelijke kanalen te informeren. We bidden om Zijn voortdurende leiding en zegen op dit werk in Gods Koninkrijk. In het vertrouwen dat Gods werk, gedaan op Gods wijze, het nooit aan middelen zal ontbreken (naar een uitspraak van James Hudson Taylor).

Maart 2023,

Namens het bestuur van Hudson Taylor Stichting Bijbelse Hulpverlening China,

De voorzitter,

De secretaris,

Drs. D. van As RA

K. Kleppe

Staat van baten en lasten begroting 2023

(In Euro's)

	Begroot 2023
	€
Baten	
<u>Fondsenwerving</u>	
Giften particulieren	110.000
Giften bedrijven	30.000
Giften organisaties zonder winststreven	50.000
Som van de geworven baten	<u>190.000</u>
<u>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</u>	
Resultaat uit verkoop artikelen en diensten	7.000
Som van de baten	<u><u>197.000</u></u>
Lasten	
<u>Besteed aan doelstellingen</u>	
1. HANDEN VOUWEN	43.300
2. TOERUSTING BIEDEN	198.750
3. STEUN GEVEN	13.250
	<u>255.300</u>
Wervingskosten	20.500
Kosten beheer en administratie	20.000
Som van de Lasten	<u><u>295.800</u></u>
Saldo voor financiële baten en lasten	<u><u>-98.800</u></u>
Rente baten	1.200
Overige financiële baten en lasten	-2.400
Financiële baten en lasten	<u><u>-1.200</u></u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>-100.000</u></u>
Bestedingspercentage lasten	86%
Bestedingspercentage baten	130%
Percentage kosten eigen fondsenwerving	21%

Balans per 31 december 2022
(na voorstel resultaatbestemming)

Activa

	2022		2021	
	€	€	€	€
Vorraad		675		675
Vlottende activa				
Vorderingen	10.393		0	
Liquide middelen	<u>718.433</u>		<u>758.238</u>	
		728.826		758.238
Totaal activa		<u><u>729.501</u></u>		<u><u>758.913</u></u>

Passiva

Reserves en fondsen

Reserves

Bestemmingsreserves	2.496		9.090	
Overige reserves	586.700		636.615	
Continuïteitsreserve	<u>50.000</u>		<u>25.000</u>	
		639.196		670.705

Fondsen

Bestemmingsfondsen		36.904		36.654
		<u>676.100</u>		<u>707.359</u>

Vreemd vermogen

Kortlopende schulden		53.401		51.554
----------------------	--	--------	--	--------

Totaal passiva		<u><u>729.501</u></u>		<u><u>758.913</u></u>
-----------------------	--	-----------------------	--	-----------------------

Staat van baten en lasten 1 jan t/m 31 dec 2022

	Realisatie 2022	+/- t.o.v. 2021	Begroting 2022	+/- t.o.v. Begroot	Realisatie 2021	Begroot 2023
	€		€		€	€
Baten						
<u>Fondsenwerving</u>						
Giften particulieren	105.822	-9,3%	110.000	-3,8%	116.670	110.000
Giften bedrijven	29.265	-34,7%	30.000	-2,5%	44.790	30.000
Giften organisaties zonder winststreven	51.693	-13,6%	60.000	-13,8%	59.807	50.000
Som van de geworven baten	186.780	-15,6%	200.000	-6,6%	221.267	190.000
<u>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</u>						
Resultaat uit verkoop artikelen en diensten	9.228	34,1%	6.000	53,8%	6.881	7.000
Som van de baten	196.008	-14,1%	206.000	-4,9%	228.148	197.000
Lasten						
<u>Besteed aan doelstellingen</u>						
1. HANDEN VOUWEN	82.519	119,6%	42.300	95,1%	37.578	43.300
2. TOERUSTING BIEDEN	120.304	63,4%	197.000	-38,9%	73.635	198.750
3. STEUN GEVEN	0	100,0%	0	0,0%	0	13.250
	202.823	82,4%	239.300	-15,2%	111.213	255.300
Wervingskosten	19.284	16,1%	19.000	1,5%	16.607	20.500
Kosten beheer en administratie	19.356	40,5%	14.000	38,3%	13.780	20.000
Som van de Lasten	241.463	70,5%	272.300	-11,3%	141.600	295.800
Saldo voor financiële baten en lasten	-45.455	-152,5%	-66.300	-31,4%	86.548	-98.800
Rente baten	1.025	-158,6%	-2.000	-151,3%	-1.749	1.200
Overige financiële baten en lasten	13.170	164,0%	-4.000	-429,3%	4.988	2.774
Financiële baten en lasten	14.195	338,3%	-6.000	-336,6%	3.239	3.974
Saldo van baten en lasten	-31.260	-134,8%	-72.300	-56,8%	89.787	-94.826

Vervolg staat van baten en lasten 1 jan t/m 31 dec 2022

	<u>Realisatie 2022</u>	<u>Begroting 2022</u>	<u>Realisatie 2021</u>
	€	€	€
Resultaatbestemming			
Onttrekking / toevoeging aan:			
- Bestemmingsreserve	-6.594		-4.144
- Bestemmingsfondsen	249		-7.961
- Continuïteitsreserve	25.000		0
- Overige reserves	-49.915		101.892
	<u>-31.260</u>		<u>89.787</u>
Bestedingspercentage lasten	84%	88%	79%
Bestedingspercentage baten	103%	116%	49%
Percentage kosten eigen fondsenwerving	20%	16%	13%